



DEN STORA  
KUPPEN

# FÖRORD

Den här boken Du nu håller i Din hand handlar om vårt företag, om kommunalråd Håkan Mattsson, och om hur vi – tillsammans med banker, finansbolag, andra ägare och anställda – blev lurade av Håkan på mångmiljonbelopp.

Precis som vilken populistisk deckare som helst är denna bok fylld av lögner, svek och manipulationer.

Tyvärr är alltihop fullständigt sant och när Du läst den här boken förstår Du att Håkan;

- tog tre månader på sig att studera vår företagsgrupp innan han
- tog jobbet som VD och drev gruppen i nio månader innan han
- genomförde "Den stora kuppen" och lurade finansierarna på tiotals miljoner kronor samtidigt som han lurade till sig ägarmajoriteten innan han
- föll på eget grepp och genom aktiviteter från dotterbolagscheferna tvingades att försätta företagsgruppen i konkurs, efter månader av misskötsel.

Det har varit skönt för oss att sammanställa den här boken och vi hoppas den ger Dig samma tillfredsställelse att läsa.

Malmö och Torrevieja

*Tore Roger Jan*

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Starten .....	5
Tillväxtåren .....	9
Håkan Mattsson .....	15
Den stora kuppen .....	29
Håkans misslyckande .....	37
Efterspelet .....	45
Om inte .....	47
Slutord .....	48

# STARTEN

Vi började det egentligen som ett tvåfamiljprojekt Ellert och Lars Eriksson (far och son) och Jan och Roger Hedin (far och son). Vi bestämde oss för att starta ett litet företag tillsammans. Eftersom såväl Lars som Roger fortfarande studerade fick ju ambitionsnivån bli därefter. Huvudsaken var att vi hade kul tillsammans. Företaget döpte vi till Heder AB efter våra familjenamn, Hedin och Eriksson. Alla papper skrevs på hemma hos Ellert hösten 1984.

De första åren gjorde vi inte så mycket. Vi köpte och sålde lite börsaktier och tjänade några tusenlappar. Men egentligen hade vi mest trevligt tillsammans.

Sen kom hösten -87. Såväl Lars som Roger hade studerat färdigt och jobbade i Malmötrakten. Någon gång när vi träffades fick vi för oss att mer aktivt driva Heder. Ellert, som hade mycket affärskunnande från sin tid som kamrer på Pågens bröd, föreslog att vi skulle förvärva något eller några projekt eller företag. "Tillsammans har vi såväl kompetens som erfarenhet inom flera branscher" sa han.

Allt detta resulterade i att Roger anställdes som första man i Heder i september 1987. Vi kom överens om att hans uppgifter skulle vara att hitta lämpliga projekt för oss att engagera oss i. Vi tyckte alla att det skulle bli spännande och kul. Ett av de första projekten blev en svensk instruktionsfilm i golf.

Med tiden växte ett mer strukturerat affärskoncept fram och vi sammanställde materialet i snygga foldrar.

Enligt vår idé skulle vi behöva en anseelig mängd pengar för att kunna driva vårt företag som vi tänkt. En av Rogers uppgifter blev därför att presentera oss för banker och finansbolag. Efter att Roger försökt få en bank intresserad under några veckor utan framgång, berättade Ellert att han blivit kontaktad av Göran Andersson.

Göran Andersson arbetade på Föreningsbanken och var intresserad av Ellerts övriga affärer. Han visste då ingenting om Hederi men efter att Ellert presenterat oss och våra idéer hade vi fått en moderbank. Bland annat garanterade bankens dåvarande VD Bertil Nilsson oss fullt stöd. Han sa "jag förstår att ni kommer att behöva större lån, men det blir inga problem... vi kommer att stå bakom er hela vägen".

På vägen hem från det mötet var vi alla mycket glada och vi tyckte nog samtliga, att med detta var vår finansiering fixad och det fanns inte längre några hinder i vägen för oss.

träningsprogrammet  
kassett och tränings-  
dig garanterar till en  
bättre golfspelare.  
programmet studerar du  
hemma i soffan.  
efte hjälper dig när du  
tränar.

vanska,  
t när vi

# TILLVÄXTÅREN

Från våren -88 till våren -90 växte Hederi-gruppen från att ha varit ett litet företag med Roger som enda anställd till att vara en företagsgrupp med 70-talet anställda. Företagets egna kapital växte från 50.000 kr till 14.000.000 och lånen från 0 kr till över 50.000.000 kronor.

Det var en fruktansvärt jobbig men oerhört rolig period. Vi hade ett härligt "Go" i företaget och personalaktiviteterna var många och mycket uppskattade. Det talades i många läger om "Hederikänslan" och "Hederifamiljen". Vi attraherade mycken kompetent ung och framåt personal och vi såg inga hinder. Vi var den nya tidens företag. Tillsammans sjöng personalen en Hederilåt, som resulterade i en egen musikvideo.

Naturligtvis innebar denna enorma tillväxt en stor omställning för många av oss. Peter Larsson och Tore Lindfors hade nu kommit in som storägare i Hederigruppen och tillsammans hade vi köpt ut Lars och Ellert. Eftersom ingen av oss varit i företagssituationer typ den vi befann oss i saknade vi naturligtvis nödvändig erfarenhet av lite större företag. Som företagsledning brottades vi i huvudsak med tre stora problem.

## **Administrationn**

Under bara ett drygt år hade företagsgruppens cash-flow ökat från några tusen kronor i månaden i snitt till flera miljoner. Antalet företag som skulle bokföras ökade från ett (Hederi AB naturligtvis) till ett tiotal. Antalet

verifikat som skulle hanteras växte lavinartat. Eftersom varken vi i företagsledningen eller vår tidigt anställda personal, var tillräckligt erfarna av administrativa rutiner och bokföring på högre nivå, fick vi naturligtvis problem. Trots att vi anställde ny ekonomipersonal, nya ekonomichefer, hyrde in månadsvis med bokföringskonsulter och betalade hundratusentals kronor i revisionsarvoden, hann vi aldrig riktigt i fatt. Betalningarna gick ut för sent, den interna kontrollen var dålig och boksluten tog för lång tid att sammanställa. Men vi kämpade på och för varje månad som gick blev det lite bättre.

### **Likviditeten**

Mot slutet av -89 började Föreningsbanken dra öronen åt sig. Det blev allt svårare för oss att få lån beviljade och vi fick därför avsevärt svårare att planera vår likviditet. Naturligtvis kändes detta som ett svek. Vi hade ju blivit lovade bankens stöd genom vår tillväxt och rätt var det var vände de oss ryggen. Det kändes tufft.

Naturligtvis hade banken anledningar för sitt agerande. De hann helt enkelt inte med i vår enorma tillväxt. Våra rapporter var ofta försenade och de vågade inte till fullo tro på oss längre. Vårt goda samarbete med banken började tryta. Trots detta vill vi ge vårt fulla tack till Göran Andersson, Nils-Erik Falk och Arne Axelsson som trots många frustrerande ögonblick stod bakom oss så långt de kunde. Dessa herrar anser vi vara mycket goda bankmän och vi önskar dem all lycka.

Det som hela tiden räddade företaget från att hamna i akut likviditetskris var vår förmåga att generera kapital

utanför företagets vardagliga verksamhet. Genom fastighetsförmedlingar, företagsförvärv/försäljningar och rena konsultuppdrag tillförde vi flera tiotals miljoner kronor.

### **Projektförseeningarna**

Hederi AB startade som sagt som ett utvecklingsföretag. Vi skulle ju utveckla intressanta projekt och/eller företag. Denna tanke fick hela tiden genomsyra vår verksamhet. Under 1990 hade vi jobbat fram framför allt två projekt med en enorm utvecklings- och lönsamhetspotential; Swissgard och Enertec.

### **Swissgard**

Swissgardprojektet bestod av en enkel men genial grundidé! I stället för att hantera larmsignaler per telefon skulle Swissgard hantera dessa med radiosignaler. Detta ökar säkerheten avsevärt. Precis som på vanligt sätt skulle hus och lägenheter installera inbrotts- och brandlarm m.m. men istället för att koppla upp sig på telefonnätet skulle kunden få installerat en radiosändare som automatiskt larmar en radiocentral om något är fel. För oss vanliga dödliga kan det vara svårt att se vitsen med detta men larmcentralerna – som hela tiden hanterar en massa falsklarm – polisen och försäkringsbolagen var alla ytterst intresserade av detta projekt.

Hela projektet hade startats och drivits av en genial entreprenör, Jan Falk. När vi kom in i projektet hade han redan;

- alla ingående produkter i princip färdigutvecklade
- radiosändningstillstånd i de flesta länder i Europa

- ledningscentraler med på noterna
- försäkringsbolag som lovat sänka inbrottspremien till hälften om kunden förvärvade Swissgardsystemet
- kundfinansieringen avklarad
- aktivt stöd av polisen i flera europeiska länder

Det som vi skulle vara med att göra var i princip slututvecklingen, serietillverkning och framför allt marknadsföring.

När vi gick in i projektet räknade vi med att det skulle generera likviditet inom 12-18 månader. Tyvärr hände inte detta och förseningen berodde tyvärr mest på oss. Vi hann helt enkelt inte med att tillföra kapital i den takt vi tillsammans med Jan Falk planerat.

### **Enertec**

Precis som i fallet Swissgard såg vi stora möjligheter i Enertec-projektet. Projektet bestod av en lågenergilampa som utvecklats genom Pehr Allert. Lampan bestod av två delar, en elektronikdel och en lampdel. Besparingen för en användare att köpa Enerteclampan i stället för en vanlig glödlampa blev på sikt mycket stor.

Vi fick möjlighet att bli del av detta projekt eftersom Pehr, som drev projektet från Hong Kong, ville samarbeta med någon för distributionen och marknadsföringen av lampan i Europa.

När vi kom in i bilden fanns redan produkten framtagen och den såldes med framgång på flera marknader. Vårt jobb skulle vara att tillsammans med Pehr skapa förutsättningar för serietillverkning och marknadsföra produkterna på den europeiska marknaden.

När vi lade planerna för lanseringen av Ener-teclampan räknade vi med en period på ca 10-12 mån innan intäkter från projektet skulle flöda in. Också här inträdde ovälkomna förseningar p.g.a. att kapitalet vi skulle tillföra hela tiden kom in något försenat.

### **Summa summarum**

När vi nu i efterhand summerar vår situation vid årsskiftet 90/91 kan vi inte annat än konstatera att vi hade enorma möjligheter. Försäljningsprognoserna för såväl Swissgard som Ener-tec låg i storleksordningen många tiotals miljoner kronor och vägen dit såg inte särskilt lång ut. Det ända som behövdes var en bra coach och en lagom stor säck pengar.

# HÅKAN MATTSSON

Våra vänner skulle nog beskriva oss som enkla, ärliga optimister som snarare lutar åt att vara för positiva än tvärt om. Därför har också kapitlet om Håkan Mattsson i den här boken varit det odiskutabelt svåraste att skriva. Vi skulle så gärna vilja skriva något positivt om Håkan, men faktum är att i våra ögon är Håkan Mattsson en ytterst obehaglig människa som bara bryr sig om en sak här i världen ... Håkan Mattsson själv.

När Du läst resten av denna bok kommer Du att förstå att Håkan Mattsson lever i total avsaknad av såväl etik som moral. Han ljuger, luras och manipulerar människor och deras tillgångar fullständigt obehärskat, allt för egen vinning.

Första gången vi fick höra talas om Håkan Mattsson var i april 1990. Vi hade i januari samma år beslutat oss för att förstärka vår företagsgrupp med en operativ chef som hade alla de egenskaper vi ansåg att vi saknade. Vi kontaktade ett Head-Huntingföretag och Håkan Mattsson var en av de 45 kandidater de presenterade.

Håkan tog oss med storm. Trots att han till längden är en väldigt liten man utstrålade han erfarenhet, tyngd och kompetens. Han sa sig kunna lösa alla de problemen vi hade. Föreningsbanken hade han i sin hand sa han. "Jag räknar med att bli invald i bankens styrelse snart". "De är mina kompisar och de kommer inte att ge oss några problem" sa han bl.a. Han beskrev också sina år som chef inom IBM som väldigt krävande och vi fick känslan av att han var en mycket erfaren ledare. Tyvärr var det mesta av det han sa ren lögn.

Eftersom vi inte förstod bättre bestämde vi oss alltför snabbt för Håkan. För oss var han den enda rätta. Håkan däremot tog längre tid på sig för sitt beslut. Den tionde maj 1990 skrev Håkan under ett tystnadspliktsavtal och vi gav honom fri tillgång till all information i företaget. Han gick noga igenom allt material, pratade med personalen, funderade och diskuterade och höll ett tiotal bokade möten med diverse nya och gamla Hederianställda. Under tre intensiva månader klarnade saker och ting för Håkan. Han hade haft budgetmöte med gruppens ansvariga och hade gjort en ny organisationsplan. Allt var genomgången och klart när Håkan den sjuttonde juli undertecknade sitt anställningsavtal. Detta skedde hemma hos Håkan på hans lilla familjegård. Jan och Roger åkte dit och blev bjudna på kaffe med dopp på riktigt skånskt vis. Dessutom höll Håkan rundvisning med dem i hans hus och Jan och Roger fick se Håkans alla släktklenoder. Det var i all sin enkelhet en riktigt trevlig sommareftermiddag och allt kändes jättebra för oss alla.

Trots att Håkan hade en viss uppsägningstid på IBM tog han direkt från början ett resolut grepp om ledningen av företagsgruppen. Han var dagligen på Hederikontoret och om inte tiderna stämde fick vi helt enkelt besöka honom på IBM för att avhandla det som skulle hanteras.

Håkan ville göra allting stort och pompöst. När han i augusti anställt en ny datordivisionschef, Rolf Roslund, bestämde han sig för att hyra en stor konferenslokal och där inför alla gruppens anställda presentera sig själv, sina planer och idéer. Även Rolf presenterades naturligtvis, om än lite mindre än Håkan.

A N S T Ä L L N I N G S A V T A L

Mellan Hederi AB (556250-2970), nedan kallat "Bolaget", och 530316-3595 Håkan Mattsson, nedan kallad "Mattsson" har följande avtal träffats.

1. Anställning

07.23

Mattsson skall från och med 1990.09-01 erhålla anställning som Verkställande direktör i bolaget.

2. Arbetsuppgifter

I anställningen åligger det Mattsson att handha den löpande förvaltningen av Bolagets angelägenheter och det övergripande ansvaret för Bolagets utveckling i den form styrelsen bestämmer. Det åligger Mattsson att vid fullgörandet av sina skyldigheter följa gällande lag och praxis, den för Bolaget gällande bolagsordningen samt av styrelsen utfärdade direktiv.

*Håkan fick otroligt bra villkor: Lön 55.000:-/månad, fri bil, pensionsförsäkring, livförsäkring samt fri representation i hemmet. Ett riktigt klipp eller hur?*

LÖNESPECIFIKATION

HEDERI COMPUTER SV. AB

AMIRALSGATAN 17  
211 55 MALMÖ

c/  
HATSON HÅKAN

HAGESTAD 38

Anst.nr: 600  
Löneperiod: 03  
Utbetalningsdag: 910327  
Insatt på konto: 7446 28 02047

270 20 LÖDERUP

Löneart	Antal	A'pris Lönebelopp	Avdrag
MÅNADSLÖN (TJH)	1	55000.00	
RETROAKTIV LÖN		220000.00	135124.00
VÄRDE FRI BIL		20600.00	31748.00
PREL SKATT			5600.00
VARSKATT	48		45000.00
ENGÅNGSSKATT			
LÖNEFÖRSKOTT			

*Betalad*

GLAD PASK !!!!  
GLAD PASK !!!!

Kompsaldo: 0.00  
Semestersaldo: 0.00  
Ackumulerad lön: 275000  
Ackumulerad skatt: 140724

Summa lön: 275000.00  
Summa ersättning: 0.00  
Summa avdrag: 217472.00  
-----  
Att utbetala: 57528.00

Här tar Håkan ut 5 månadslöner

Ett av de första mötena Håkan kallade till var ett informationsmöte för Föreningsbankens representanter. Även detta skulle göras till show. En ny lokal hyrdes in och vi fick i uppdrag att inbjuda bankens representanter till ett möte där vår nye VD skulle presenteras. Håkan la upp det så att först skulle "de gamla" Hederirepresentanterna gå in i konferensrummet och där vänta på bankens representanter. När dessa anlät skulle vi småprata ett par minuter och sedan skulle en av oss gå ut och ge Håkan ett tecken. Håkan skulle sedan komma in och ett "sus" skulle gå igenom publiken. Riktigt så blev det inte men visst uppfattade bankens representanter Håkans inträde som positivt. Håkan hade ju tidigare arbetat i banken och genom Håkans politiska engagemang kände han många av de politiskt tillsatta i bankens styrelse. Han var också sedan tidigare god vän med en av bankcheferna Arne Axelsson. När Håkan för Arne och de andra presenterat Hederigruppens nuläge och den utveckling han såg, utbrast Arne Axelsson "jag vet inte hur ni gjorde det grabbar men är det någon som kan hjälpa Er så är det Håkan".

Naturligtvis var det en glad grupp "Hederiare" som lämnade det mötet.

Men sedan började saker och ting gå snett. Nu i efterhand har vi svårt att förstå att vi inte såg vad Håkan höll på att göra med vårt företag. Det känns obegripligt när vi ser tillbaka. Varför sa vi inte "stopp, nu har det gått för långt". Den enda förklaringen vi har är ... Håkan lyckades lura oss totalt! På några månader lyckades Håkan, med en otrolig mix av lögnar och manipulationer;

rag

1.00  
3.00  
0.00  
0.00

ald

75000.00  
0.00  
17472.00  
-----  
57528.00

Närvarande: Hedin Roger, Lindfors Tore, Mattsson Håkan,  
Roslund Rolf, Hedin Jan  
Peter Larsson deltog under §3.

Protokoll fört vid stabsmöte i Hederi AB 90-10-16.

- § 01. Håkan öppnade mötet med att hälsa alla välkomna.
- § 02. Jan åtog sig att föra protokollet.
- § 03. Peter Larsson redogjorde för vilka kontakter som han arbetat med och resulterat av detta.

AVRAPPORTERING TILL HÅKAN MÅNDAG 22/10.

§ 04. PERSONALEN:

ELEVDATA:

Jane Hammarstedt har fått erbjudande från Universitetet i Lund att skriva en bok. Denna möjlighet vill hon inte missa. Hon har därför sagt upp sin tjänst som informationschef, men har lovat hjälpa Elevdata att komma igång med butiken i Lund.

Hans Inge Persson slutar om en vecka. Han har erbjudits och tackat ja till ett arbete som skoldirektör i Eslöv. Hans Inge vill bli löst från sina aktier i Hederi Holding. Jan lovade överta dessa 2 andelar om banken godkänner.

BESLUT: Håkan talar med banken.

hållas före 90-10-31.

Barkman:

Roger meddelade att arbetet fortlöper.

Hans Inge håller på med några stora försäljningar. Dessa bör avslutas eller överföras på någon annan innan H-I slutar.

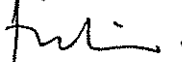
beslut 90-10-17.

§ 11 ÖVRIGT:

Håkan tog upp frågan om företagets bilar. Han kommer att fatta ett policybeslut om vem som skall tjänstebil och resterande bilar skall omgående säljas.

§ 12 Håkan tackade alla och avslutade mötet.

Vid protokollet

  
Jan Hedin

Justeras

  
Håkan Mattsson

*Håkan drev företaget med järnhand och tog alla beslut själv.*

Minnesanteckningar från möte i Heder AB 1990-08-13.  
Närvarande: Håkan M, Rolf R, Roger H, Lars H, Tore L, Jan H.

1. Kort presentation.

- Håkan redogjorde för hur han vill att våra framtida möten skall fungera.
- Mötet skall påbörjas och om möjligt avslutas på utsatt tid.
- Varje anförande skall vara planerat, kort och koncist.
- Alla aktiviteter skall vara planeras och tidssättas.
- Förslag skall även innehålla åtgärdsplan.
- Månadsmöten med budgetuppföljning.
- All avrapportering skall vara ekonomisk och kvantitativ.

2. Swissgard.

- Lars Henriksson redogjorde för hur långt projektet kommit.
- Kapitalbehov: 9009 - 9108, c:a 7 miljoner.

3. Guldgruvan. (Gana).

- Lars H. berättade om guldgruvan och det muntliga optionsavtalet med den lokala Kungen. Inom 5 veckor skall Boliden Contek värdera gruvan.

Beslut: Avtal, godkänt av advokat, skall upprättas med Boliden före avresan. Där skall Boliden förbinda sig att inte använda informationen om gruvan för annat ändamål än vad som anges i avtalet. (m.a.o. vi skall vara skyddade).

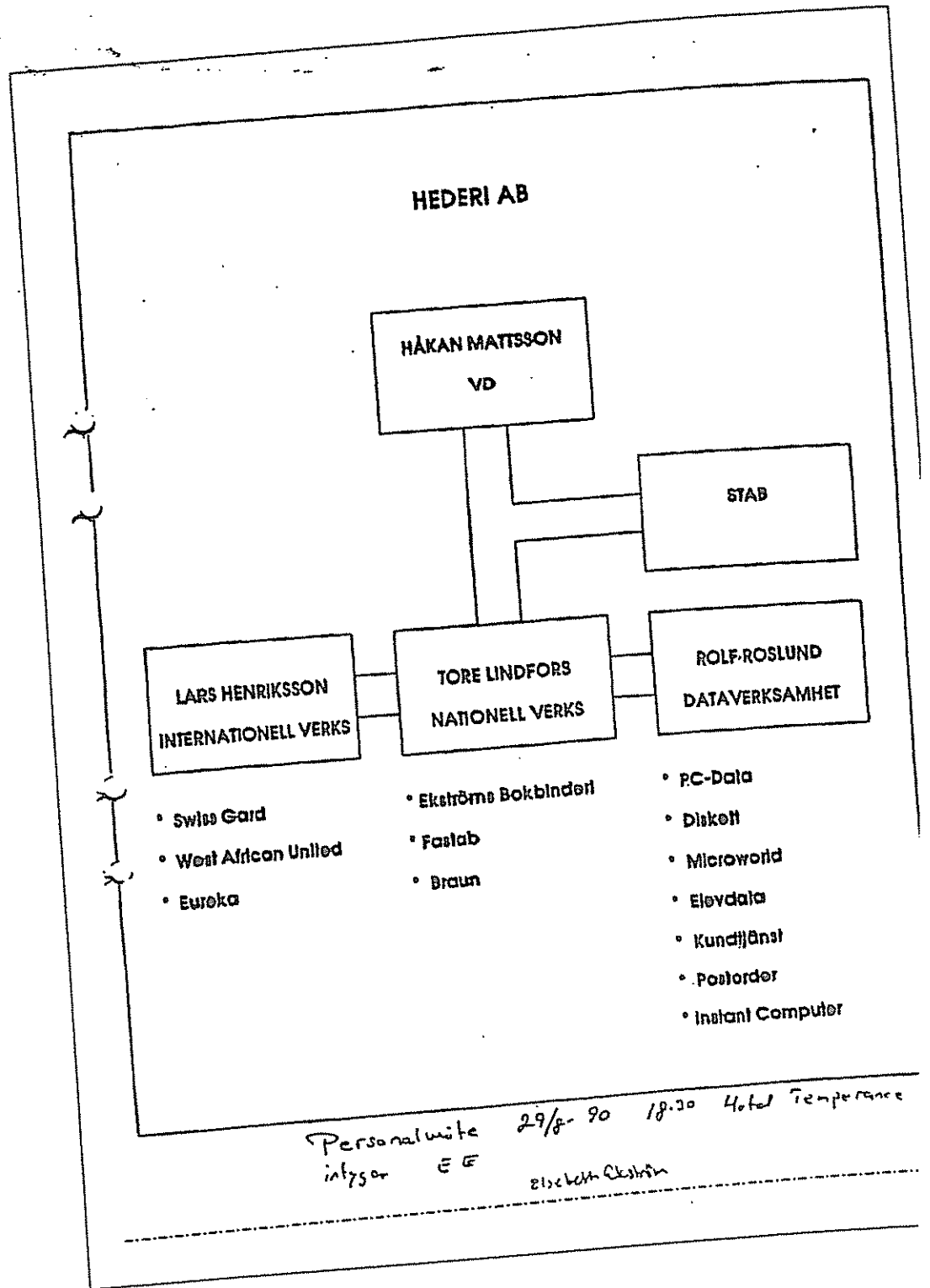
4. Guldförmedlingen

Tore informerade om projektet. Kanske kan affären avslutas i september - oktober detta år. Roger meddelade att han talat med Anders som tror att affären kommer att fullföljas. Chansen att vi i så fall skall snuvas på provisionen betraktar både Anders, Tore och Roger som mycket liten.

Beslut: Jobba vidare. Försök avsluta.

*Det skulle minsann vara ordning och reda på Håkans möte.*

beslut



*Håkan på toppen.*

GRUNDPRINCIPER

HÖG AFFÄRSETIK

KVALITET

LÅNGSIKTIGHET

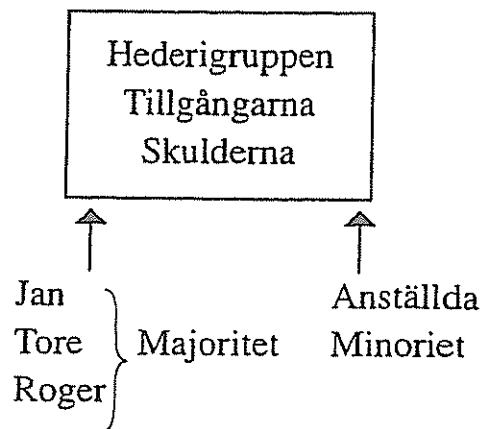
LÖNSAMHETSORIENTERING

RESPEKT FÖR INDIVIDEN

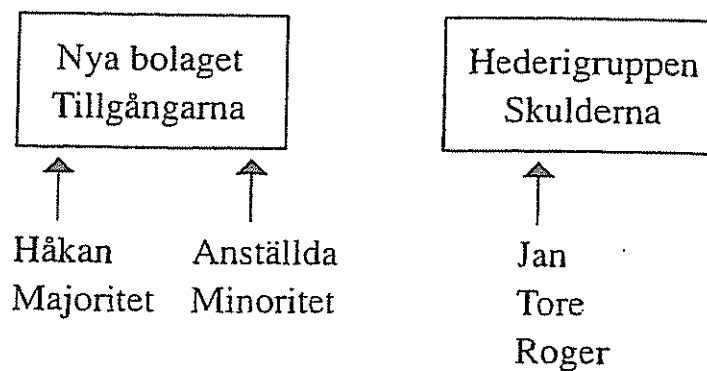
*Håkan ville att företaget skulle drivas utifrån  
5 grundprinciper men han följde den sällan själv.*

1. Starta ett nytt företag med samma ägare som Hederi hade.
2. Flytta över alla tillgångarna i Hederigruppen till detta nya bolag men låta alla lånen i Hederigruppen ligga kvar.
3. Ta över majoriteten i det nya bolaget utan att betala en krona.
4. Avsluta anställningarna som vi hade så att han därmed blev av med oss.

### Innan



### Efter



ri  
ta  
r.  
n  
d

På detta vis ägde därefter Håkan majoriteten av hela rörelsen utan att ha en krona i lån i rörelsen och utan att själv betalt ett öre. Han hade nu lurat Föreningsbanken, Nyckeln, Svenska Finans, Handelsbanken och Gamlestaden m.fl. finansiärer på flera tiotals miljoner kronor. Han hade dessutom lyckats lura oss tidigare majoritetsägare på flera miljoner kronor samt borgensåtaganden för lånen ovan.

Han kände sig säkert både listig och stark.

Naturligtvis är det svårt att förstå hur någon kan lyckas lura så många på så mycket. Visst är det otroligt! Håkan genomförde det vi kallar "Den stora kuppen".

Mellan

Heder AB, org nr 556250-2970,  
Heder Trading AB, org nr 556089-9949,  
Mediaslingan AB, org nr 556330-4897,  
Heder International Sales AB, org nr 556356-8145,  
Heder Computer Svenska AB, org nr 556256-6504,  
Progressiv Förvaltning AB, org nr 556305-7172,  
Heder Elevdata AB, org nr 556070-5849 samt  
Microworld AB, org nr 556270-2000, nedan kallade Säljarna

och

AB Grundstenen 58161, org nr 556411-4196, u n t Structura Svenska AB, nedan kallat  
Köparen

har träffats följande

### RAMAVTAL

#### Bakgrund

Styrelsen i Heder AB fattade den 20 juli 1990 ett principbeslut om att verksamheterna i Hederikoncernen skulle överlåtas till och drivas av ett nytt bolag. Överlåtelseerna skulle därvid genomföras så snart årsredovisning jämte koncernredovisning förelåg för räkenskapsåret 890501-900430. Syftet med överlåtelseerna är att renodla den legala och operativa strukturen så att företagsgruppen i princip skall bestå av endast ett rörelsedrivande bolag i vilket verksamheterna skall bedrivas i divisionsform.

Genom avtal den 28 februari 1991 har Köparen förvärvat samtliga 36 000 A-aktier och samtliga 24 000 B-aktier i Heder AB.

Mot bakgrund av parternas syfte att Säljarnas verksamheter fr o m den 1 mars 1991 skall bedrivas av Köparen och på grundval av nu föreliggande årsredovisningar med bokslut per den 30 april 1990 träffar parterna härmed följande överenskommelse.

8

*Ett enkelt avtal där "alla de små korgarna läggs i en stor".*

org nr 556420-0409

NH

Mellan å ena sidan Grundstenen 59157, ..... i det följande köparen, och å andra sidan säljare, enl. bil. förteckning (bil. 1) i det följande säljarna, har denna dag med nedan innehåll träffats följande

AVTAL

BAKGRUND

Säljarna har intressen i Structura Svenska AB, i det följande Structura, i form av reversfordringar enligt företeckning (bilaga 2) <sup>nedan kallade Reverserna</sup> mot nyemitterade aktier och konvertibla skuldebrev i Structura, i enlighet med beslut fattat vid bolagsstämma i Structura.

Säljarna äger dessutom aktier i Heder Holding AB (enl bilaga 1)

Hederi:s tillgångar och förpliktelser har i enlighet med ingångna avtal Structura förvärvat till vissa delar. För Hederi:s förpliktelser har säljaren/säljarna iklätt sig borgensansvar.

Köparen som önskar inträda i Structuras verksamhet, överenskommer nu om förvärv av säljarnas aktier på följande villkor.

Reverserna, vilka medför rätt till

Säljarna överläter härmed aktier och konvertibla skuldebrev som i enlighet med bilagda förteckning (bil. 3) fören överenskommen köpeskillning om fyramiljonersjuhundratiotisen (4.720.000:-) kronor.

S 2

Som likvid skall köparen med befriande verkan för säljarna/Hederi AB lösa, alternativt överta, krediter och därmed sammanhängande räntor, i enlighet med bilagda förteckning, (bil. 4) upp till ett belopp motsvarande köpeskillingen. I samband med lösen/övertag av krediterna, eller senast 310530, skall köparen ha tillsett att säljarna till fullo befriats från samtliga borgensåtaganden avseende Hederi och Structuras krediter.

JR NH

Håkan använde två advokater parallellt så det blev så här kladdigt till slut.

ii  
e  
n-  
nativa  
lag i  
  
ch  
  
skall  
slut per

8

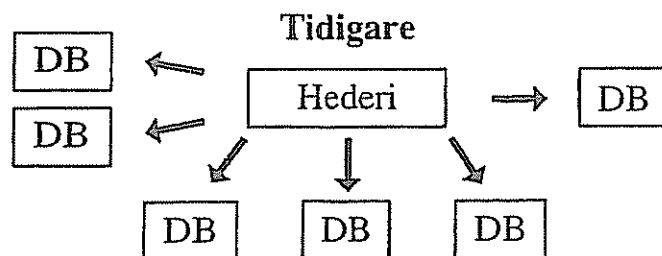
# DEN STORA KUPPEN

Vi har svårt att klarlägga riktigt när Håkan bestämde sig för att "sno åt sig" våra företag och projekt men vi tror att han bestämde sig redan under hösten -90, kort efter det han anställdes. Hans plan blev dock inte färdig förrän under våren -91, då han direkt satte den i verket. Han genomförde den i tre faser;

1. Flytta tillgångarna.
2. Bli av med Jan, Roger och Tore.
3. Tvista om betalning.

## Flytta tillgångarna.

Redan sommaren -90 påbörjade Hederigruppens ledning en omstrukturering för att göra vår företagsgrupp lättare att överblicka och administrera. Det blev tidigt klart för Håkan hur detta skulle göras. Vi skulle helt enkelt flytta alla tillgångar och skulder från alla Hederibolagen till ett företag. Vi beslöt oss för att kalla detta företag Structura (efter Structus = att ställa i ordning).



Vår plan

Structura

Structura skulle efter detta vara "den stora korgen i vilken vi tömt alla de små Hederibolagskorgarna". Structura skulle få precis samma ägare som Hederi hade, så i utbyte mot en Hederiaktie skulle vi ägare få en Structuraaktie.

Eftersom denna förflyttning så att säga skedde "inom företagsfamiljen" ansåg vi inte att något avancerat avtal behövde skrivas av affärssyfte (vilket senare Håkan naturligtvis utnyttjade). Däremot såg vi en risk med att göra omstruktureringar på detta sätt. Kanske fanns det en risk att vi skulle missa att betala skatt i något av de gamla företagen eller orsaka en skattebelastning i Structura. Vi hyrde därför in de bästa som finns när det gäller dylika skattefrågor ... Arthur Andersons skattejurister. Dessa skrev under ledning av Tommy Cronholm ett par avtal som tog hand om skatteproblematiken. Dessa avtal blev färdiga i slutet på februari 1991.

Den förste mars hade Håkan flyttat alla tillgångar från Hederibolagen till Structura. Alla skulder skulle naturligtvis flyttas samtidigt, men Håkan ville annorlunda. Han sa till oss att han förhandlade med Föreningsbanken om flera nya krediter och att banken, som ju var vår huvudbank, ville att vi skulle vänta att flytta lånen tills att dessa krediter var färdiga.

Vi lät oss naturligtvis hållas med detta så länge.

### **Bli av med Jan, Roger och Tore**

Nu var goda råd dyra för Håkan. Han hade lyckats med den första delen av sin plan ... han hade fått över

tillgångarna i Structura. Det var nu dags för fas nr två. Nu gällde det lösa två problem snabbt;

A: Håkan visste att vi inte skulle vänta hur länge som helst på att han skulle flytta över Hederibolagens lån till Structura.

B: Även om tillgångarna nu fanns i Structura var de ännu inte Håkans. Han behövde få kontroll över Structura.

Han behövde bli av med oss och samtidigt få majoritet i Structura. Listig som en räv satte han del 2 av sin plan i verket.

Han utnyttjade sin närhet till Jan Hedin och hans fru Siv. Han informerade dessa om att Föreningsbanken uttryckt att banken skulle ha lättare att bevilja lånen om inte familjen Hedin "de gamla ägarna" fanns med i bilden! Dessutom sa han att han hade nya stora investorer redo att gå in i företaget om de, d.v.s. investorena, fick majoritet. Kunde Jan tänka sig att sälja sina och familjens aktier till dessa investerare. Efter några dagar av stor press från Håkan med uttalande av typen "går inte detta sluta jag. Då kan ni glömma Föreningsbanken och då kan ni lika väl slå igen. Tänk på personalen" ... o.s.v. ... beslöt till slut familjen Hedin sig för att sälja till dessa nya investerare. Håkan sa då att de, d.v.s. investerarna ville köpa familjen Hedins aktier genom ett Holdingbolag. Till slut enades man om att köparna skulle betala 4.710.000:-. Överenskommelsen gjordes med Håkan som representant för investerarna och ett enkelt avtal skrevs. Familjen Hedin litade vid denna tidpunkt helt på sin VD/affärspartner Håkan och kände sig helt säkra på att denne höll även

deras bästa för ögonen. Föga anade de att det inte fanns någon investorgrupp och att de nämnda Alf Dahl och Axel Roos inte alls beslutat sig för att köpa familjen Hedins aktier. Inte förstod någon av oss att Håkan var köparen och att han tänkt behålla dem själv.

Naturligtvis var det ingen som kunde tro att Håkan fullständigt utan rim och reson aldrig hade för avsikt att betala för de aktier som han övertog. Men så blev det! Han hade aldrig tänkt att betala och gjorde det därför inte heller.

Nåväl, den 30 april blev familjen Hedin arbetsbefriade och lämnade företaget. De avtackades inför alla anställda av Håkan Mattsson, som rörd till tårar öste lovord över familjen. Det låter säkert otroligt men detta är helt sant ... det också!

Nu hade Håkan full kontroll över tillgångarna. Det fanns dock fortfarande en potentiell risk i Tore Lindfors. Håkan förstod att Tore förr eller senare skulle se igenom Håkan. Tore blev därför utsatt för en tid av missinformation och motarbetning, innan han helt sonika blev varslad om uppsägning.

### **Tvista om betalning**

Den tredje fasen i Håkans spel gick ut på att undvika att betala;

A: Först och främst gällde det ju övertagandet av Hederibolagens lån. Där gick Håkans strategi ut på att förhålla så länge som möjligt. När detta sedan under sommaren -91 inte gick längre, inbjöd Håkan alla Hederibolagens finansiärer till ett möte. Där lurade han i dem

Tore Lindfors  
Spånehösvägen 42 b  
211 58 Malmö

Structura Svenska AB  
Att: Vd Håkan Matsson

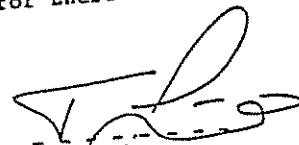
Malmö 910920

Det kom till min kännedom idag att det skulle vara ett personalmöte på morgonen. Jag är förvånad över att jag inte fått en kallelse från dig eller någon ställföreträdare. Illa Håkan. Spontant måste jag säga att jag är mycket missnöjd med ditt sätt att sköta bolaget. Jag har vid ett flertal tillfällen sagt till dig att jag känner mig grundlurad utav dig. Du kontrar alltid med att påstå attt du också är lurad, men kan inte svara på när du upptäckte detta och vad du gjorde för att rätta till det hela. Normalt sett så påkallar man till ett möte mellan köpare och säljare och rättar till eventuella missförstånd, men icke herr Matsson. Du säger också att ett personligt misslyckande angående bolaget vore ett stort nederlag för dig. Detta räcker inte för att driva ett bolag, man måste ha en målsättning. Ingen i organisationen ser idag någon målsättning. Ditt management är under all kritik, du skapar mer förvirring än lönsamhet. Ingen är idag på din sida, några få tappra ler fortfarande mest beroende på att det är svårt att finna nya arbeten.

Jag har hela tiden försökt stödja dig som Vd, men strax före sommaren förstod jag att du for med osanning mot mig. Min heder går före pengar, jag kommer aldrig att bevilja bolaget ansvarfrihet under rådande omständigheter. Jag har också för avsikt att kräva en minoritetsrevisor, (obs ingen skugga över Hans Pihl, utan mot dig).

Har du försökt analysera varför projektinnehavarna säger upp sina avtal. Att inte ha pengar är inte sanningen, ditt sätt att agera är hela problematiken. Illa Håkan, tillbaka till ruta ett, men jag misstänker att ditt förtroendekapital är helt förbrukat. Att du valt att inte samarbeta med mig är ditt problem. Ärlighet och kommunikation är ett lösenord.

Att förbjuda Ingrid att skicka ut mitt lönekvitto???, betyder inte att jag är uppsagd, eller har av sagt mig min lön enligt avtalet mellan Heder/Structura. Håkan Matsson, du passerar inte bara lågvattenmärket utan även sjöbotten, och gör dig löjlig inför medarbetarna. Vecka 39 är jag inte tillgänglig, men veckan efter tycker jag att det vore lämpligt att vi träffas. Jag vill också träffa den nya styrelsen, samt begär härmed att du även kallar till extra bolagstämma i Structura. På dagordningen vill jag ha; 1. fullständig redogörelse för Stucturas balans/resultat. 2. Avtalstolkningen mellan Heder/Structura. 3. Redogörelse för Enertec samt Swisgard.



Tore Lindfors

cc; till vissa

*Vi var alla otroligt frustrerade på Håkan vid denna tidpunkt.*

## Håkans budget Swissgard

BUDGET FÖR SWISSGARD AG:s VERKSAMHETS PERIOD 1991 - 1996 VALUTA SFR ÅR 1991					
KVARTAL	KVARTAL 1	KVARTAL 2	KVARTAL 3	KVARTAL 4	TOTALT
Antal nya generalagenter/KV = 5	5	5	0	0	
Antal generalagenter ackumulerat	35	40	40	40	
Antal abonnemang/agent/Kv = 200	7.000	8.000	8.000	8.000	
Antal abonnemang ackumulerat	28.000	36.000	44.000	52.000	
INGÅENDE BALANS/LIKVIDITET	-2.207.300	-775.800	1.490.200	4.415.200	
INTÄKTER (40% av kundinbetalningar)					
GA-Agent inträdesavgift: 100.000.-	500.000	500.000	0	0	
Kund inträdesavgift: 300.-	2.100.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000	
Kund abonnemangsavgift: 80.-/mån.	6.720.000	8.640.000	10.560.000	12.480.000	31
INTÄKTER TOTALT	9.320.000	11.540.000	12.960.000	14.880.000	41
KOSTNADER					
Inköp kundutrustning: 700.-/st	-4.900.000	-5.600.000	-5.600.000	-5.600.000	-21
Inköp relästationer: 4.700.-/st	-23.500	-23.500	-188.000	-188.000	
Inköp alarmterminaler: 10.500.-/st	-52.500	-52.500	0	0	
Produktutveckling IBM	-23.500	-22.000	-22.000	-22.000	
Produktanpassning KES	-20.000	-20.000	-22.000	-22.000	
Lönekostnader	-180.000	-180.000	-180.000	-180.000	
Resekostnader, trakt, bilkostnader	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	
Royalty 5 %	-466.000	-577.000	-648.000	-744.000	-2
Hyra, tele, försäkr, bokf.	-66.000	-66.000	-66.000	-66.000	
Reklam, mässor, representation	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000	
Avgifter alarmcentral, PTT = 72/Kv	-2.016.000	-2.592.000	-3.168.000	-3.744.000	-11
Reserver, räntor, div. kostnader	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000	
UTGIFTER TOTALT	7.888.500	9.274.000	10.035.000	10.707.000	37
VINST/FÖRLUST/PERIOD	1.431.500	2.266.000	2.925.000	4.173.000	10
VINST/FÖRLUST ACKUMULERAT	-775.800	1.490.200	4.415.200	8.588.200	8
LIKVIDITET	-775.800	1.490.200	4.415.200	8.588.200	8
SUBSTANSVÄRDE (innefattande avtal)	117.600.000	151.200.000	184.800.000	218.400.000	

Håkan såg tydligt värdet i Swissgard-projektet.  
218 miljoner SFR ... Inte illa!!

ÅR 1994
TOTALT 12 MÅN
0
40
8.000
52.000
8.588.200
1.000.000
9.300.000
38.400.000
48.700.000
-21.700.000
-423.000
-105.000
-89.500
-84.000
-720.000
-180.000
-2.435.000
-264.000
-240.000
-11.520.000
-144.000
0
-37.904.500
10.795.500
8.588.200
8.588.200

"det fattas 30 miljoner i balansen". Pengar som han antydde de gamla ägarna gömt undan. Trots att bankmännen vid denna tidpunkt var fullt medvetna om att Håkan själv drivit företagsgruppen i mer än ett år lyckades han på något konstigt vis sprida tillräckligt mycker osäkerhet hos finansörerna för att slippa att flytta över lånen direkt. Nu efteråt låter även detta helt absurt, men det är tyvärr precis vad som hände. Håkan hade löst ännu ett av sina problem.

B: Familjen Hedins aktier. Ja, förhållning och förhållning. Dessutom lyckades han lura en av familjens långivare om att det fanns dubbla aktiebrev utgivna i Hederi och att deras säkerhet därmed var värdelös.

Genom sin förhållnings- och missinformationsspridningsstrategi hoppades Håkan att såväl Hederibolagen som familjen Hedin skulle gå i konkurs innan Håkan tvingats att betala. Han räknade då med att göra uppgörelser med konkursförvaltarna och därmed komma ifrån hela problemet med betalningarna, genom att betala en liten, liten del.

Du förstår säkert nu att med affärsbekanta som Håkan behöver man inga fiender.

Under sommaren -91 lyckades Håkan t.o.m. få Föreningsbanken med på dessa tankegångar. De har bekräftat att de beviljat Håkans låneansökan så att han skulle kunna "köpa ut" avtalet med Hederibolagen från konkursförvaltaren för ett spottstyver.

Otroligt men sant!

# HÅKANS MISSLYCKANDE

Efter att Håkan lyckats stjäla tillgångarna i Hederibolagen är det naturligtvis svårt att förstå hur han slutligen kunde vända alltihopa till ett stort misslyckande. Vi tror att svaret går att finna i den process som flertalet missbrukare genomgår. De blir offer för sitt missbruk. I Håkans fall var det hans behov av att utnyttja sin maktposition till att lura alla, även de som inte behövdes luras, som blev hans fall.

## **Hur Håkan förstörde Swissgard**

Swissgardprojektet drevs i vardagen som sagt av Jan Falk. Till sin hjälp hade han under hela Hederi-/Structuratiden Lasse Ericsson (en namne till Ellerts son). Tillsammans gjorde de stundtals underverk i projektet. Redan kort efter det att Håkan blev VD i Hederi började han irritera herrarna Falk och Ericsson. Dessa lokaliserades vid Hederigruppens kontor i Schweiz och fick väldigt lite stöd av Håkan. Han lovade dem såväl information och hjälp som kapital, men han höll aldrig sina löften. Han ignorerade dem under långa tider och vägrade svara på deras frågor. Detta retade framför allt Jan Falk som efter ett tag hade en diger samling brev som var obesvarade av Håkan.

Till slut tröttnade Jan Falk på Håkan Mattssons metoder och utnyttjade en paragraf i det avtal som Structura övertagit från Hederi. Denna paragraf gjorde det möjligt för Falk att bryta samarbetet med Structura och ta tillbaka sitt projekt. Detta skedde under tidiga hösten -91.

Till  
Aklagarmyndigheten  
Ystad

Stockholm den 16 juli 1992

Brottsanmälan

Härmed får jag anmäla Håkan Mattson, ~~Lödöse~~, <sup>Hagestad 38, 07020 Löderup</sup> såsom misstänkt för

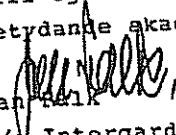
Grovt svindleri enl. brottsbalken Kap. 9:9, st. 2, alternativt grovt bedrägeri enl. 9:3. AKTBILAGA 3:1  
vid bildandet av Svissgard AG i Schweiz

Grovt bedrägeri enl. Kap. 9, 1 och 3 §§ i samband med upptagandet av lån AKTBILAGA 4:1

Grovt bedrägeri och upprepade vilseledanden enl. 9 Kap. 1 och 3 §§ gentemot egen personal AKTBILAGA 5:1

Grovt bedrägeri mestadels vilseledande enl. 9 Kap. 1 och 3 §§ gentemot bolagens leverantörer AKTBILAGA 6:1

I samtliga fall har Mattson handlat med förslagenhet och list till egen vinning och med uppsåt samt tillfogat de drabbade betydande skada.

  
Jan Falk  
c/o Intergard AB ub  
Birger Jarls gatan 62  
114 29 Stockholm  
Tel. 08-10 36 40  
Fax. 08-10 99 30

*Till slut gick Håkan för långt och Jan Falk bestämde sig för att vidta legala åtgärder.*

## Kort sammanfattning

Håkan Mattson, som flera år varit anställd hos IBM i Malmö, avtalade i juli 1990 om anställning som verkställande direktör för Hederigruppen.

I mars månad 1991, således efter endast 9 månader, övertog han utan betalning och med användande, enligt de tidigare ägarna, av en icke rekommenderbar kupp. Därigenom samlade han under sig utan betalning Hederigruppens olika bolag, däribland även Swissgardorganisationen i Schweiz. Det samlade bolaget döptes till Structura Svenska AB.

Structura bildades i mars 1991 och försattes i konkurs på hösten samma år med en brist på 20 - 30 miljoner kronor.

Swissgardbolaget i Schweiz hade under Hederitiden erhållit enligt avtal de belopp som avtalats och kunde således i rätt tid betala ut omkostnader, löner och hyror. Detta förhållande upphörde sedan Mattson utnämndes till koncernchef. Pengar till det aktiekapital om kronor 840.000:--, som skulle inbetalas, fattades helt. En del av orsaken har uppgetts vara att Mattson gjort synnerligen diskutabla kapitaldispositioner till sin fördel.

Då Mattson hade ett stort behov av att låna pengar men små möjligheter, har uppenbarligen tanken väckts på att använda det schweiziska Swissgard som guldkalv, detta istället för att låta det fortsätta att arbeta med överföring via radio av larmtelegram.

Mattson beslutade därför i styrelsemöten inom det <sup>Syreller</sup>schweiziska Swissgard och inom Structurabolaget att bilda ett CH-bolag med ett aktiekapital på stolta 23 miljoner kronor. Han gick här synnerligen förslaget tillväga och lyckades få bolaget registrerat utan att ha betalat in ett öre.

Mattson köpte rättigheterna av Telmarin för 23 miljoner men infriade aldrig avtalets bestämmelser om betalning. Han betalade naturligtvis aldrig ut lagstadgad kupongskatt, advokatarvoden och statliga avgifter.

14. Aug. 1991

Frågeformulär 11 augusti 1991 för Håkan Mattson

Erl.....

	Allt	Delvis	Inget
Tel + Telefax stängs denna vecka. Skall något betalas?			
Kontoret uppsagt till 31 aug.	Förlängning med 1 månad Avflyttning	Förlängning med 3 månader Hyra 1/2 lokalen 78	Förlängning med 6 månader Annat
Annons nästa vecka i 5 svenska tidningar ang aktieförsäljn. Provis 10 %, 90 % till Swissgard	Förs skötes fr Structura	Lars Ericson till Malmö i en vecka ca.	Annat kei
Samtidigt annons i Hamburg, Frankfurt, Essen, München.	Intressenter måste komma till Kiinsnacht	Föreläsn endast per tal o brev	Vi reser ut och får belopp för ändamålet. red kostnader
En aktie om SFr 10.000.- skänks n. vecka till Malmö, assurerad för kr. 45'000.-. Så måste enl. lag ske här. Till vem ställs aktien?	H. Mattson	Structura	Annat Swissgard AB
Avtalet mellan Talmarin och Legella - vem är numera den andra parten?	Structura	Swissgard AB K	Annat
KES/Irland och Bo Härström ringer ofta ang resan till Irland när IEM är klar här.	Avresa snarast	Resan läggs t.v. på väntelista. K	Annat
Rekontrallistan av den 8 aug.	Ingenting betalas t.v. K	Betalning enl. bif. lista	Annat
Petar Baer fick EM:s ord + underskrift på avtalet ved har han till 2	Allt betalas den ...	Betalningsplan översändes inom x dagar	Annat
Månadslöner för august	Betalas den ....	Med vilket belopp	Annat vi utbetalas 10023/8
Betalningsförelägganden kommer i strid ström närmaste tiden nu då semestererna klara.	Bestrida och avvakta stämningar.	Underställa Dig för bedömande	Annat vi tar del den 23/8
Liggande intressanter i att låna ut pengar avvaktar våra besök i Tyskland	Vänta tills pengar kommit	Res ut snabbast K	Annat

Jan Falk blev irriterad på Håkan eftersom han aldrig svarade på frågor. Jan faxade till slut denna ironiska ifyllningsövning till Håkan och till Jans stora förvåning kom den tillbaks till Schweiz lite kladdig men dock delvis ifylld!

Så, genom rent översitteri lyckades Håkan förstöra värdet av flera års arbete och miljontals kronors utveckling för Structura. Detta var Håkans första motgång och den kom i ett läge när han trodde att han hade allt under kontroll.

Jan Falk och Lasse Ericsson är oerhört besvikna på det sätt Håkan behandlat dem. De har därför anmält Håkan för grovt svindleri och grovt bedrägeri. Vi lär få höra mer om detta under 93/94.

### Hur Håkan förstörde Enertec

När vi väl börjat sammanställa materialet som ligger till grund för denna bok såg vi hur mycket av Håkans beteende som hela tiden återkommer i materialet. När Håkan kom in och tog över kontrollen över Enertecprojektet var det ytterst lite han behövde göra för att få Enertec att generera likviditet och bli lönsamt.

Tyvärr försökte Håkan, med en dåres envishet, även lura Pehr Allert. Genom att skicka falska fakturor till det med Pehr samägda Enertec försökte han lura Pehr att tro att Structura lagt ut pengar för Enertec.

I stället för begära laglig upprättelse mot Håkan och Structura beslöt sig Pehr bara för att dra sig ur samarbetet. Även Pehr Allert utnyttjade en paragraf i avtalet och köpte billigt ut Structura ur Enertec.

Håkan hade lyckats förstöra det igen.

### Slutet för Håkans Structura

Efter att ha blivit av med företagets båda flaggskepp, efter uppenbara konflikter mellan Håkan och cheferna för

ADVOKATERNA  
JOHANSSON & FREDRIKSSON  
AKTIEBOLAG.

Till  
Styrelsen i Structura AB

*E. F. Föreningsbanken  
Bankier, Jämtorp*

I egenskap av ombud för Charles Rosahelm Förvaltnings AB (CRF) får jag härmed tillskriva styrelsen för Structura AB enligt följande.

Den 1 mars 1991 ingicks ett avtal mellan Structura och CRF benämnt aktiegaravtal, i syfte att reglera parternas mellanhavanden såsom aktieägare i Enertec AB. Då avtalet ingicks var den väsentligaste frågan för CRF att Structura hade en stark finansiell ställning och att bolaget inom en 9-månadersperiod kunde tillsejta ett belopp om 3,1 miljoner kronor. De ekonomiska åtagandena från Structuras sida reglerades strikt i avtalet och med ett antal sanktioner knutna till bristande fullgörande i detta hänseende.

Enligt § 4 i avtalet skulle Structura ha säkerställt ett belopp om 500.000 kronor i Enertec senast den 31 maj 1991. Så har emellertid inte skett vilket påpekats vid ett flertal tillfällen från ledningen för CRF. Vid två tillfällen har man från CRFs sida också tillskrivit Structura och anses bolaget att fullgöra denna skyldighet men det är CRFs uppfattning att man från Structuras sida sökt att dölja en besvärande ekonomisk situation i bolaget och därför på alla sätt försökt förhålla avtalsenliga ekonomiska åtaganden gentemot Enertec t ex genom att förret utlova betalning för att sedan på diverse konstruerade grunder innehålla medlen. Den som i detta sammanhang företrätt Structura är Håkan Mattsson.

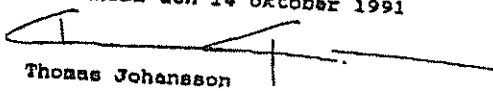
Efter det att man från CRFs sida skärpt tonen angående tillskott av medel till Enertec svarade Mattsson i brev den 12 september 1991 (bilaga 1) att Structura fullgjort sina förpliktelser till de belopp som finns angivna i aktiegaravtalet av den 1 mars 1991 samt vidare att Enertec vid varje månadsstifte från december 91/januari 92 skulle tillföra Enertec ett belopp om 100.000 kronor. Denna egenhändigt åtagna förpliktelse har inte heller den fullföljta från Structuras sida och vilken invändning mot betalning Mattsson må ha upfunnit denna gång är inte bekant för CRF.

Styrelsen i Structura AB, Box 100, S-100 01 Stockholm  
Bankgiro 44 248 0002, Bankgiro 44 248 0001, Bankgiro 44 248 0000, Bankgiro 44 248 0003  
Telefon 08-248 0000, Telefax 08-248 0001, Telex 171000, Telex 171001, Telex 171002, Telex 171003

Structuras bankgiro och emotses samtliga av Structura innehavda aktier i transporterat skick.

Samtidigt vill CRF påminna om att Structura enligt § 10 p.2 trots optionens utnyttjande ändå ansvarar för fullgörande av licensavgiften enligt det särskilda licensavtal som upprättats mellan Enertec och Advance Way Co. LTD.

Stockholm den 14 oktober 1991

  
Thomas Johansson

FREDRIKSSON

rådande förhållanden i  
Structuras ekonomiska situation  
finns 5 stycken konkurs  
vid Malmö tingsrätt.  
ställda upplyst om att  
månader och att de nu  
bolaget. Såvitt är  
se om 7 stycken anstäl  
Även framkommit att  
emot leverantörer och  
närvarande finns  
antör: fakturor.

ekonomiska bolaget S. Ess  
fura och att dett.  
sina ekonomiska  
kommit betydande  
ng. Enligt uppgift  
bokningar beträffande  
räkning måste bokas  
idationspliktigt

kvärd tydlighet att  
ett Structura är

ind åtaganden enligt  
git -åttelse. Från  
anden då det gäller

16 i aktie-  
förtid. Emellertid  
öringsansvaret enligt  
utnyttja den option  
ns option innebär  
fliga aktier i

*Till slut tröttnade även Per Allert och hans kolleger på  
Håkan. De sa helt sonika upp samarbetet och Håkans  
imperium var krossat.*

projekten, vågade inte längre Structuras styrelse driva företaget vidare. De tvingade Håkan, mot hans vilja, att försätta Structura i konkurs den 25 oktober 1991.

Nu efteråt kan vi konstatera att Håkan inte bara lyckades bli av med båda gruppens flaggskepp utan även skapa ett underskott i Structura på 22 miljoner kronor under företagets 8 levnadsmånader. Rörelsedelen av detta underskott finansierades till huvudsak av Föreningsbanken. Det är helt otroligt, men Håkan lyckades få Hederis huvudbank, Föreningsbanken, att ytterligare en gång belåna de tillgångar i Structura som Håkan stulit från Hederi och som banken redan belånat en gång där. Det har hänt mycket i bankvärlden den sista tiden, men att samma bank belånar samma tillgång två gånger tror vi är mycket ovanligt. Bara en manipulator av Håkans kaliber kan uppnå dylika resultat.

D N

ällanden har  
ska situation  
en konkurrens-  
ngarätt.  
st om att de  
att de nu  
svitt är  
ten anställda  
mmitt att  
törer och  
finns  
or.

get s. las  
tt dett.  
laka  
la. de  
ppgift  
träffande  
te bok is  
ikt. gr

ghet att  
a är .a

len enligt  
e. Från  
t gäller

e-  
sellertid  
ret enligt  
in option  
nnebär  
ir i  
pp  
på  
nnehavda

p. 2  
is av  
ättata

KONKURSBOUTPTECKNING

Konkursgäldenär:

Structura Svenska AB  
556411-4196  
Kungsgatan 6 B  
211 55 MALMÖ

Konkursdomstol:

Malmö tingsrätt  
Box 265  
201 22 MALMÖ  
Mål nr K 1026/91

Konkursbeslut:

1991-10-25

Prioriterade skulder jml 11 § FRL 118.200:00  
Bilaga 9

Prioriterade skulder jml 12 § FRL 2.376.837:68  
Bilaga 10

SUMMA PRIORITERADE SKULDER Kr 9.697.653:68

Oprioriterade skulder jml 18 § FRL 1.589.263:80  
Bilaga 11  
Bilaga 12 1.937.937:00

SUMMA OPRIORITERADE SKULDER Kr 3.527.200:80


SAMMANDRAG

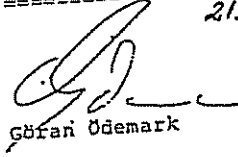
Tillgångar ./. 1.818.091:32  
Skulder, prioriterade ./. 9.697.653:68  
Skulder, oprioriterade ./. ~~3.527.200:80~~  
14.087.200:80

BRIST I BOET

KRONOR ./. 11.405.763:16  
21.966.763:16

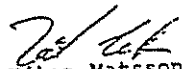
Malmö den 4 december 1991

  
Bengt Arnerius

  
Göran Ödemark

Undertecknad bekräftar härmed att jag tagit del av innehållet i  
bouppteckningen.

Malmö den 4 december 1991

  
Håkan Matsson

*Håkan tvingades försätta Structura i konkurs efter  
8 månader av misskötsel. Underskott 22 miljoner!!*

## EFTERSPELET

När såväl Hederibolagen som Structura gått i konkurs skulle naturligtvis saker och ting redas ut. Det visade sig att skattebetalningarna släpat efter fram till Håkans tillträde. De visade sig alla vara betalda men dock försent. Vi "gamla" Hederiledare visste om detta och var beredda på att ta vårt ansvar för detta. Vad vi inte visste var att Håkan konsekvent under sin tid som Hederis VD undvikit att betala skatter. Dessa var m.a.o. inte bara försenade, de var helt obetalda, när vi under våren -91 fick insyn i dessa frågor. Resultatet av detta blev att vi "de gamla ledarna", som styrelseledamöter, fick dryga böter och villkorligt fängelse för att vi inte hållit bättre kontroll över Håkan.

Efter konkurserna började Hederigruppens finansiärer kräva in betalningar för lån (de som Håkans investerare skulle ta över) och borgensåtaganden av oss. Trots att några av finansiärerna visat stor förståelse för den situation vi hamnat i ansåg vi beloppen vara alltför stora. Till slut såg vi ingen annan utväg än personlig konkurs.

De stackars anställda i Håkans Structura var ju i de flesta fallen också ägare. Dessa förlorade sina pengar och många sitter därför fortfarande med lån i hundratusenkronorsklassen, vilket ger dem mycket huvudbry.

Håkan å andra sidan har så här långt gått helt fri från ansvar för sitt agerande. Alltihop har han hittills lyckats få andra att ta ansvar för. Efter konkursen fortsatte Håkan i vanlig ordning och lyckades genom sina politiska meriter bli kommunalråd i Ystad. Otroligt eller hur?

Vår bild är dock att Håkan inte blir långvarig som

kommunalråd. Vi tror att människor som Håkan, som har behov av att luras och manipulera, förr eller senare befinner sig i den grop som de själva har grävt.

## OM INTE

Naturligtvis har vi såväl var och en för sig, som tillsammans, långa stunder grubblat över vad som hade hänt om vi inte anställt Håkan.

Hade vi av egen kraft kunnat få nytt förtroende av våra finansiärer eller hade vi lyckats hitta nya kapitalstarka investorer för att klara likviditeten?

Hade vi managementmässigt räckt till eller hade vi kunnat attrahera en kompetent ledare till vår grupp?

Hade vi lyckats marknadsföra våra flaggskepp tillräckligt bra för att generera nödvändigt cashflow och värde så att vi kunnat klara att hantera såväl vårt likviditetsbehov som vår låneportfölj?

Frågorna kommer naturligtvis aldrig att bli besvarade men ... i våra bästa stunder är vi lika övertygade nu som vi någonsin varit att ... tillsammans hade vi klarat det.

## SLUTORD

Under våra år i Hederibolägen stötte vi på många fina människor. Några av dem fick vi möjlighet att jobba nära tillsammans med och det gav oss stor tillfredsställelse. Vi vill därför tacka alla våra arbetskollegor som stått bakom oss såväl under vår tid i Hederi som efter. Ett särskilt tack vill vi ge till;

Peter Allert; för att han lät oss vara med i hans projekt och för att han alltid såg positivt på saker och ting. Nyår 91 lever bland minnena.

Jan Falk; för att även han lät oss vara med i sitt projekt. Du har varit en stor inspirationskälla. Bättre lax än din finns inte!

Lars Ericsson; för hans outtröttliga entreprenörsanda som gav oss många intressanta kontakter. Tack för att Du ledde oss till Pehr och Jan.

Lars Henriksson; för att han envist kämpade med oss i företagsledningen. Ingen slet hårdare än Du!

Ett stort tack till alla de tidigare anställda och övriga vänner, som hejat på oss, som hjälpt oss ta fram bakgrundsmaterial och som finansierat den här skriften.

Tack skall ni ha allihop!!

I och med detta vill vi, på samma sätt som Du som läser gör nu, avsluta här.

Det goda kommer slutligen till den gode och den onde får förr eller senare vad den ska ha.

Det är dags att gå vidare.

*Tore Roger Jan*

Den här boken Du nu håller i Din hand handlar om vårt företag, om kommunalråd Håkan Mattsson, och om hur vi – tillsammans med banker, finansbolag, andra ägare och anställda – blev lurade av Håkan på mångmiljonbelopp.

Precis som vilken populistisk deckare som helst är denna bok fylld av lögn, svek och manipulationer.

Tyvärr är alltihop fullständigt sant och när Du läst den här boken förstår Du att Håkan;

- tog tre månader på sig att studera vår företagsgrupp innan han
- tog jobbet som VD och drev gruppen i nio månader innan han
- genomförde "Den stora kuppen" och lurade finansierarna på tiotals miljoner kronor samtidigt som han lurade till sig ägarmajoriteten innan han
- föll på eget grepp och genom aktiviteter från dotterbolagscheferna tvingades att försätta företagsgruppen i konkurs, efter månader av misskötsel.

Det har varit skönt för oss att sammanställa den här boken och vi hoppas den ger Dig samma tillfredsställelse att läsa.

Malmö och Torrevieja

*Tore Roger Jan*